

## **ABSTRAK**

Penelitian dalam bentuk kajian disertasi yang menyangkut kinerja rumah sakit melalui variabel penciptaan keunggulan posisional yang didukung oleh pembentukan strategi bersaing, strategi kemitraan, serta keunikan sumber daya, dimana kinerja rumah sakit yang diteliti cenderung tidak sesuai harapan, biaya operasional tinggi, EAT tidak relevan dengan revenue, ROA dan ROE berfluktuasi. Studi ini dilakukan pada rumah sakit di arena bersaing Pertamedika diseluruh Indonesia. Unit analisis dalam penelitian ini adalah rumah sakit dan pihak manajemen sebagai unit observasinya, sedangkan metode penelitian yang digunakan bersifat deskriptif dan verifikatif.

Hasil pengujian memperlihatkan bahwa secara simultan terdapat pengaruh keunikan sumber daya terhadap keunggulan posisional melalui strategi kemitraan dan strategi bersaing, namun secara parsial terdapat pengaruh yang tidak signifikan dari strategi bersaing terhadap keunggulan posisional. Keunikan sumberdaya yang berinteraksi dengan unsur strategi kemitraan merupakan salah satu faktor penting yang harus dipertimbangkan dalam merumuskan keunggulan posisional yang akhirnya berimplikasi terhadap kinerja perusahaan.

Melalui model temuan dalam penelitian ini, peningkatan kinerja rumah sakit dan keunggulan posisional dapat dibangun melalui strategi kemitraan yang menitikberatkan kepada penggalangan kemitraan dengan berbagai stakeholders.

**Kata Kunci :** Keunikan Sumber Daya, Strategi Kemitraan, Strategi Bersaing,  
Keunggulan Posisional dan Kinerja Perusahaan