

ABSTRAK

Disertasi dengan judul Pengawasan Pelaksanaan Anggaran (Studi di Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Tasikmalaya Provinsi Jawa Barat) ini bertujuan untuk memperkuat tentang pengawasan pelaksanaan anggaran. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Dengan sumber data terdiri atas sumber data primer dan data sekunder yang berkaitan dengan situasi dan kondisi empiris pengawasan pelaksanaan anggaran di Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Tasikmalaya. Teknik pengumpulan data dengan wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian, permasalahan-permasalahan dalam pengawasan pelaksanaan anggaran di Sekretariat Daerah Pemerintah Kota Tasikmalaya adalah: 1) adanya ketidakjelasan dalam penetapan standar 2) belum dilakukannya pengukuran kinerja yang memadai; 3) tidak dilakukannya tindakan koreksi dalam pencegahan penyimpangan secara berulang. Dari hasil penelitian ditemukan bahwa penetapan standar, pengukuran kinerja dan tindakan koreksi belum memberikan kontribusi yang berarti terhadap pengawasan pelaksanaan anggaran. Dalam hal penetapan standar belum memenuhi kriteria yang telah ditentukan dan pengukuran kinerja belum mendukung terhadap pengawasan pelaksanaan anggaran karena ketidakjelasan indikator kerjanya serta tindakan koreksi belum memberikan kontribusi yang berarti terhadap pengawasan pelaksanaan anggaran karena belum terlaksana.

Temuan dalam penelitian ini, aspek yang paling berkontribusi terhadap pengawasan pelaksanaan anggaran selain penetapan standar, pengukuran kinerja dan tindakan koreksi juga aspek kompetensi pengelola dan pengawas anggaran dalam pengawasan pelaksanaan anggaran, diyakini bahwa kompetensi pegawai baik pengelola anggaran maupun pengawas anggaran memberikan kontribusi terhadap keberhasilan pengawasan pelaksanaan anggaran. Tanpa kompetensi pengelola dan pengawas anggaran maka pengawasan pelaksanaan anggaran tidak dapat diselenggarakan dengan efektif. Berdasarkan temuan tersebut, dapat memperkuat dan melengkapi teori pengawasan menurut Koontz & O'Donnell, khususnya pada aspek pengukuran kinerja.

ABSTRACT

This dissertation entitled Controlling Budget Implementation (Study at The Regional Secretariat Municipality of Tasikmalaya West Java Province) aims to discover new concepts concerning controlling budget implementation. The method used is qualitative descriptive method. With the data source consists of the primary data sources and secondary data relating to the situation and condition controlling budget implementation in empirical The Regional Secretariat Municipality of Tasikmalaya West Java Province. The data collection techniques within-depth interviews, observation, and documentation study.

According to the result of field survey problems in controlling budget implementation at the Secretariat of the The Regional Secretariat Municipality of Tasikmalaya West Java Province are: 1) the vagueness and ambiguity in the standard-setting; 2) not yet he did the measurement of the performance of being adequate; 3) she has not done the act of correction in the prevention deviation in a recurrent manner. The results of the research found that standard-setting, performance measurement and corrective action have not provided a meaningful contribution controlling budget implementation. In terms of setting standards do not meet predetermined criteria and performance measurements have not been supportive controlling the actuating of budgetary due to uncertainty indicators of performance and corrective action has not provided a meaningful contribution to controlling budget implementation because it has not been performing well.

The findings in this research, the aspect of the most contributing to controlling budget implementation other than the determination of standard, measurement of performance and the act of correction also aspect of competence management and controlling inspectorship budget in the budget implementation, believed that competence employees good management and budget inspectorship budget contributed to the controlling budget implementation of success. Without competence management and budget inspectorship and controlling budget implementation can not be held with effective. Based on the finding, can strengthen and furnish Koontz & O'Donnell controlling theory, especially in aspect of measurement performance.